



CZ. II. UZASADNIENIE BIZNESOWE

Pilotażowy projekt roboczo nazwany *Paszportyzacja polskiej żywności*

Podsumowanie

Koszt realizacji Projektu podlega szacowaniu. Zakłada się, że środki na realizację Projektu będą pochodzić ze środków KOWR lub ewentualnie ze środków pozyskanych z innych źródeł. Środki KOWR na realizację projektu w 2021 r. wynoszą 15 mln. zł.

Pilotażowy projekt *Paszportyzacja Polskiej Żywności* zmierza do wypracowania systemu informatycznego agregującego dane z łańcucha dostaw żywności, zapewniającego skuteczne śledzenie i identyfikowanie żywności. Przyczyni się on do przyspieszenia zbierania danych w procesie produkcji i dystrybucji żywności oraz automatyzacji procesów i modeli biznesowych.

Powstanie systemu wymaga współpracy i zaangażowania wielu podmiotów. Przyjęta struktura zarządzania i realizacji projektu przedstawia się następująco:

Podmioty zaangażowane w realizację projektu:

Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi, jest odpowiedzialne za nadzór nad projektem.

Koordinator Projektu - KOWR, który jest odpowiedzialny za koordynację oraz płynną realizację całości Projektu.

Wsparcie merytoryczne - Gov Tech Polska, który jest odpowiedzialny za wsparcie merytoryczne w toku realizacji projektu.

Uczestnicy Projektu, którzy będą współpracować z Koordynatorem projektu w ramach opracowywania koncepcji projektu oraz przeprowadzania pilotaży.

Uczestnicy Projektu:

- Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa,
- Główny Inspektorat Sanitarny,
- Główny Inspektorat Jakości Handlowej Artykułów Rolno-Spożywczych,
- Główny Inspektorat Ochrony Roślin i Nasiennictwa,
- Główny Inspektorat Transportu Drogowego,
- Główny Inspektorat Weterynarii,
- Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi,
- Zrzeszenia i Organizacje branżowe,
- Eksperti z łańcucha dostaw ziemniaka, wołowiny i wieprzowiny,
- Jednostki naukowo-badawcze.



Ogólne ramy zasad działania Uczestników projektu:

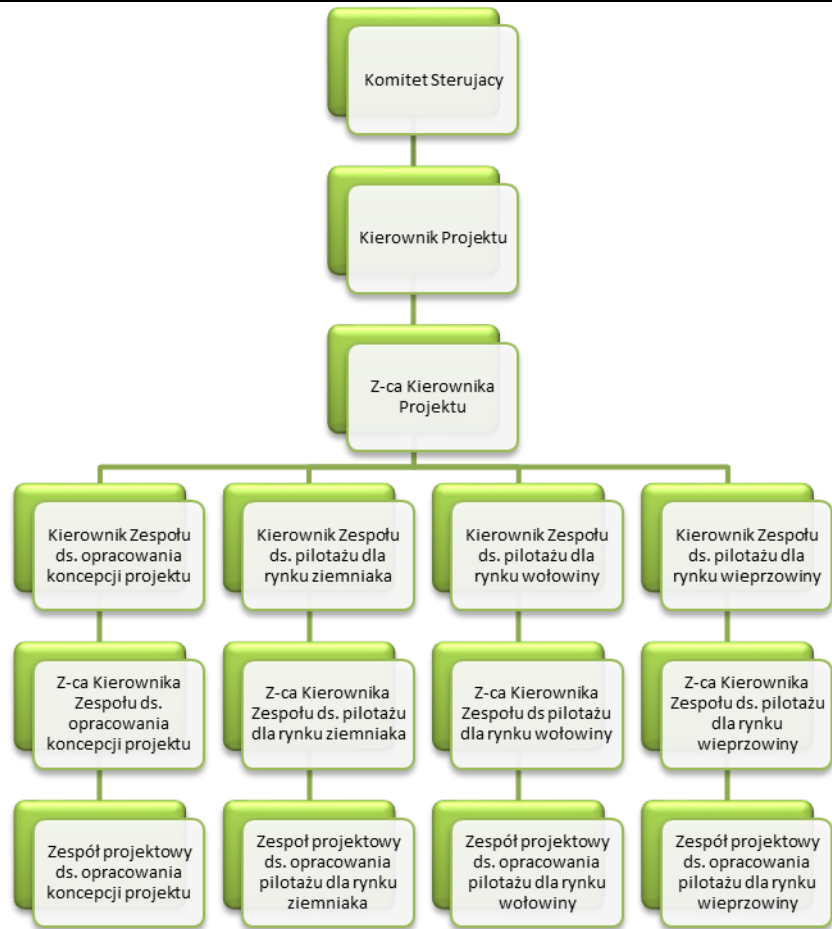
- opracowanie wspólnych założeń Projektu,
- aktywny udział w procesie budowy kompatybilnego systemu informatycznego w szczególności poprzez wskazanie obszarów jego funkcjonalności,
- zawieranie niezbędnych umów i porozumień, których zawarcie okaże się konieczne w celu realizacji Projektu,
- uczestniczenie w spotkaniach, konferencjach i seminariach organizowanych w celu realizacji Projektu,
- wdrożenie Projektu.

Zarządzanie Projektem

Dla prawidłowej realizacji Projektu, założono, że działania zarządcze będą oparte na przyjętych standardach jakościowych, dobrych praktykach i metodykach zarządzania projektami, w tym PRINCE2. W związku z powyższym przyjęto, że struktura organizacyjna składać się będzie z trzech poziomów zarządzania. Wśród nich wyróżniono:

1. **zarządzanie strategiczne** obejmujące poziom kierownictwa organizacji i Komitetu Sterującego.
2. **zarządzanie operacyjne** obejmujące poziom kierownictwa Projektu.
3. **zarządzanie wytwarzaniem produktów** udostępnianych w ramach Projektu obejmujące poziom kierowników zespołów poszczególnych zespołów merytorycznych.

Poniżej przedstawiono schemat organizacyjny zespołu odpowiedzialnego za realizację Projektu.



Zakres odpowiedzialności

Szczegółowy zakres odpowiedzialności poszczególnych zespołów struktury organizacyjnej Projektu.

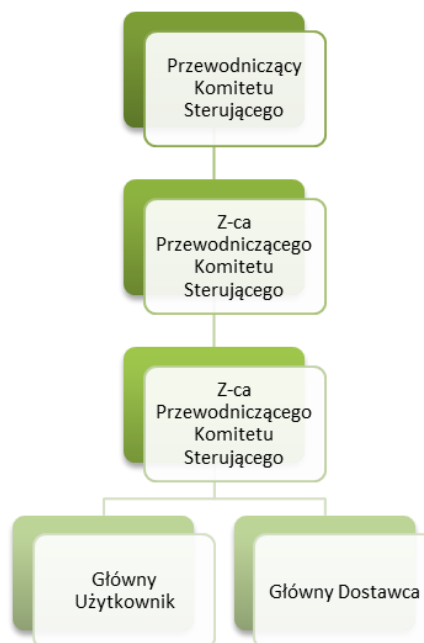
Zarządzanie strategiczne

Komitet Sterujący:

W skład Komitetu Sterującego wchodzi:

- **Przewodniczący,**
- **Z-ca Przewodniczącego,**
- **Z-ca Przewodniczącego,**
- **Członkowie Komitetu Sterującego** – Przedstawiciele reprezentujący role Głównego Użytkownika i Głównego Dostawcy.

Schemat Komitetu Sterującego przedstawiono na poniższym rysunku.



Zarządzanie operacyjne oraz związane z wytwarzaniem produktów:

- Kierownik Projektu,
- Z-ca Kierownika Projektu,
- Kierownik Zespołu ds. opracowania koncepcji projektu,
- Z-ca Kierownika Zespołu ds. opracowania koncepcji projektu,
- Kierownik Zespołu ds. pilotażu dla rynku ziemniaka,
- Z-ca Kierownika Zespołu ds. pilotażu dla rynku ziemniaka,
- Kierownik Zespołu ds. pilotażu dla rynku wołowiny,
- Z-ca Kierownika Zespołu ds. pilotażu dla rynku wołowiny,
- Kierownik Zespołu ds. pilotażu dla rynku wieprzowiny,
- Z-ca Kierownika Zespołu ds. pilotażu dla rynku wieprzowiny,
- Zespoły Projektowe: Zespół Projektowy ds. opracowania koncepcji projektu, Zespół Projektowy ds. pilotażu dla rynku ziemniaka, Zespół Projektowy ds. pilotażu dla rynku wołowiny i Zespół Projektowy ds. pilotażu dla rynku wieprzowiny.

Szczegółowy zakres odpowiedzialności został opisany w Dokumentacji Inicjującej w części Struktura Zespołu Zarządzania Projektem.

Powody podjęcia Projektu

Powodami podjęcia Projektu są przede wszystkim:

- rosnące zapotrzebowanie na szybko dostępne wiarygodne informacje dotyczące produktów żywnościowych,
- sugestie zgłaszane przez uczestników łańcucha dostaw żywności, którzy we



	<p>własnym zakresie tworzą systemy monitorujące produkcję i dystrybucję,</p> <ul style="list-style-type: none">• spadającą przejrzystość i zaufanie w łańcuchach dostaw żywności,• rosnącą liczbę podmiotów zaangażowanych w łańcuch dostaw,• pojawiające się przypadki zanieczyszczeń i skażenia żywności,• wysokie koszty i nieskuteczność systemów opartych na papierowych zapisach i tradycyjnych rozwiązaniach IT,• wysoką podatność na oszustwa, korupcję i błędy,• rosnącą liczbę certyfikatów i związane z tym ryzyko nadużyć. <p>Obecnie systemy śledzenia przepływu produktów żywnościowych między poszczególnymi ogniwami łańcucha, systemy monitorowania sposobów przechowywania żywności oraz systemy rejestrowania sprzedaży finalnych produktów bazują na dokumentach i informacjach przechowywanych najczęściej we niewspółpracujących ze sobą bazach danych. Z tej przyczyny konieczne jest usprawnienie systemów śledzenia i identyfikowania żywności poprzez budowę systemu informatycznego zapewniającego transparentną informację o produkcji na kluczowych etapach łańcucha dostaw.</p> <p>Interesariuszami Projektu są podmioty, które będą zasilaty danymi projektowany system i bezpośrednio korzystający z zasobów zgromadzonych w bazie danych, tj. uczestnicy łańcucha dostaw żywności, instytucje sprawujące nadzór nad bezpieczeństwem i jakością żywności, podmioty zajmujące się certyfikacją produktów rolno-spożywczych, firmy IT i start-upy rozwijające aplikacje mobilne i inne dla konsumentów, inwestorów agri-tech.</p>
<p>Możliwe rozwiązania</p>	<p><u>Zrobić coś</u></p> <p>Zrealizować projekt <i>Paszportyzacja Polskiej Żywności</i> dostarczając wszystkim uczestnikom łańcucha dostaw narzędzie zarówno do monitorowania przepływu produktów żywnościowych i ich identyfikowania, jak i do rejestrowania pozostałych procesów i wydarzeń w łańcuchu dostaw żywności, które usprawni zarządzanie bezpieczeństwem oraz jakością żywności oraz dostarczyło transparentnej informacji o produkcji rolno-żywnościowym – wybrana opcja.</p> <p><u>Nic nie robić</u></p> <p>Pozostawić proces monitorowania łańcucha dostaw żywności w Polsce na obecnym etapie jego funkcjonowania, tj. w niewspółpracujących ze sobą bazach danych lub zapisach papierowych.</p>
<p>Oczekiwane korzyści</p>	<ul style="list-style-type: none">– Zwiększenie wartości dodanej polskich produktów rolno-spożywczych na skutek udostępnienia wiarygodniej, transparentnej i pewnej informacji na każdym etapie jej produkcji i dystrybucji;– Zwiększenie konkurencyjności podmiotów sektora rolno-spożywczego,– Poprawa wizerunku polskiej żywności na rynku międzynarodowym,



	<p>a tym samym zwiększenie przychodów z eksportu,</p> <ul style="list-style-type: none">– Ograniczenie kosztów transakcyjnych w związku z wyeliminowaniem pośredników,– Zwiększona wartość certyfikatów w związku z ich większą przejrzystością i wiarygodnością,– Oszczędności wynikające ze zmniejszenia przypadków fałszowania żywności,– Uczciwsze ceny dla producentów,– Transparentna informacja dla konsumentów,– Zwiększony potencjał skapitalizowania zebranych danych,– Ograniczenie marnotrawienia żywności i ochrona zasobów naturalnych,– Identyfikacja potrzeb rolników i efektywniejsze zarządzanie,– Poprawa przepływu informacji w łańcuchu dostaw,– Zabezpieczenie przed wprowadzeniem produktów zafałszowanych,– Ułatwienie dostępu do rynku dla producentów oraz importerów.
Przewidywane niekorzystne efekty uboczne	<p>Negatywne postrzeganie systemu przez podmioty za łańcucha dostaw. Dodatkowe koszty dla podmiotów w związku z nowymi obowiązkami wobec systemu. Wzrost cen produktów rolno-spożywczych objętych systemem.</p>
Terminy	<p>W latach 2021/2022 przewidziano realizację następujących produktów Projektu:</p> <ul style="list-style-type: none">• Etap I – opracowanie prototypu systemu w oparciu o warsztaty – GovTech Polska + KOWR ;• Etap II – pilotaż dla rynku ziemniaka;• Etap III – pilotaż dla rynku wołowiny;• Etap IV – pilotaż dla rynku wieprzowiny;• Etap V – ostateczna koncepcja systemu, na podstawie wyników etapów II-IV. <p>Produkty Projektu zostały opisane w Dokumentacji Inicjującej i są opisane szczegółowo w części III Planowanie.</p>
Koszty	<p>Koszty wykonania projektu są na etapie szacowania. Zakłada się, że środki na realizację Projektu pochodzić będą ze środków KOWR oraz ewentualnie ze środków pozostałych uczestników Projektu, bądź też pozyskanych od innych podmiotów. Środki KOWR na realizację projektu w 2021 r. wynoszą 15 mln. zł.</p>
Ocena Projektu	<p>Projektowany system informatyczny w ramach pilotażowego projektu <i>Paszportyzacja Polskiej Żywności</i> jest narzędziem innowacyjnym. Z dostępnych informacji wynika, że w żadnym państwie na świecie nie wdrożono obowiązkowego krajowego systemu monitorującego przepływ żywności w łańcuchu dostaw.</p> <p>Biorąc pod uwagę wstępny zarys proponowanych funkcjonalności</p>



	projektowanego systemu skala docelowych korzyści dla uczestników łańcucha dostaw, a także instytucji państwowych zapewniających nadzór nad bezpieczeństwem i jakością żywności może przynieść wymierne korzyści.
Główne ryzyka	<ul style="list-style-type: none">– Ryzyko związane z czasem realizacji Projektu,– Ryzyko związane z innowacyjnością projektu oraz aspektami techniczno-informatycznymi,– Ryzyko związane z kontynuacją funkcjonowania Projektu po jego wdrożeniu,– Ryzyko związane z wysokimi kosztami dla uczestników systemu,– Ryzyko związane z niepowodzeniem funkcjonowania Projektu w warunkach rzeczywistości rynkowej.